

SAP sikertörténet mySAP Chemicals



Az **Agro-Chemie Kft.** vegyipari közép vállalat saját fejlesztésű hatóanyagokat, félkész és késztermékeket állít elő növényvédelmi, közegészségügyi, gyógyszeripari és állatgyógyászati felhasználásra, továbbá ezeket a készítményeket forgalmazza, értékesíti világszerte.



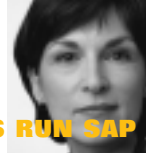
ELŐRE KONFIGURÁLT SAP RENDSZER A VEGYIPARBAN

A társaság a nyolcvanéves kutatási múlttal rendelkező gyógyszer és vegyipari gyár, a Chinoin Rt. növényvédőszer üzletágából alakult 1999 áprilisában. A cég kutatási tapasztalata értékes tradíciót és fejlesztési irányt képvisel. Jelenleg az Agro-Chemie 325 dolgozót foglalkoztat, éves árbevétele eléri a 7,5 milliárd forintot, amelynek közel a fele a FÁK országokból, további jelentős része Nyugat-Európából és Amerikából, 1/5-e pedig belföldről származik. A cég stabil piacokkal rendelkezik nyugaton és belföldön, keleti exportjában nagyobb az ingadozás, amely több eseti - de nagyobb összegű - megrendelésben fejeződik ki.

ÁTVÉSZELNI A GYORS VÁLTÁST

Varga Ferenc Zoltán a cég informatikai vezetője elmondta, hogy az SAP rendszer bevezetése előtt különösen nehéz helyzetben voltak. A gyors önállósodás után fontos követelmény volt a cég rövid távú likviditásának és stabilitásának fenntartása. Ennek informatikai támogatása azért volt nehézkes, mert a Chinoin központosított informatikai rendszert alkalmazott. A kritikus informatikai alkalmazások jó részét a Chinoin központjában üzemeltették, emiatt az önállósult üzletág informatikai rendszerének termelésirányító része a központban maradt.

Rövid távú megoldásként a vállalat bérben használta a központi számítástechnikai kapacitást és a termelésirányító rendszert. Ez az állapot azonban nem volt sokáig tartható: a bérbevett rendszer üzemeltetési szerződése 2000. január elsejével lejárt. A vállalat informatikusainak új, a hosszú távú növekedést támogató



SAP HUNGARY KFT.
 H-1124 Budapest,
 Csörsz u. 41
 T +36/1/457 83 33
 F +36/1/457 83 44
www.sap.hu

informatikai rendszert kellett kialakítani, miközben a meglévő rendszer módosításával illetve egy átmeneti rendszer felállításával biztosítaniuk kellett a cég folyamatos működését.

Az örökölt rendszernek több hátránya is volt: az egyes rendszerek (például értékesítés, főkönyv, kontrolling, eszközök) önálló szigetként működtek és redundás adatokat tartalmaztak. Ezen túl nem fedték le a cég teljes tevékenységét (export), ráadásul nehézkes volt az egyes alrendszerek közötti kommunikáció. Lassú és nehézkes volt a döntéshozatal is: csak hóvégi összesítéskor volt lehetséges konszolidált riportokat kapni a rendszertől. Nem volt megoldva az egyes folyamatok integrációja: indítás után egy-egy folyamat nem futott végig az egész rendszeren. A cég informatikusai legégetőbb problémának a következőket találták: a pénzügyi rendszer nem volt 2000-év-kompatibilis, a már említett termelési rendszer szerződése 2000. januárjában lejárt, valamint a meglévő rendszer nem támogatta kellően az export-értékesítést.

MIÉRT SAP?

Az előbbieken ismertetett problémák miatt olyan integrált rendszerre volt szükség, amely számos referenciával - közöttük hazai, teljes körű vegyipari projektekkel - rendelkezik, ezenfelül gyors bevezetési módszert alkalmaz, valamint moduláris felépítésű, így könnyen bővíthető a későbbiekben. A MÁV INFORMATIKA Kft. az SAP R/3® rendszerrel pályázott a projektre. Több ajánlat elbírálása után esett a választás az SAP-ra. Így a MÁV INFORMATIKA nyerte el a fővállalkozói lehetőséget a megvalósításra.

Több ajánlat elbírálása után az SAP-ra esett a választás. Az SAP rendelkezett az egyetlen kézzelfogható termelést is lefedő vegyipari referenciával. Ezenkívül az SAP és az Agro-Chemie üzleti céljai több ponton is találkoztak. Az SAP-nak szüksége volt egy magyarországi vegyipari középállalatnál telepített, előre konfigurált megoldás referenciájára. Ennek megfelelően az Agro-Chemie nehezen elutasítható ajánlatot kapott: kedvező feltételekkel, az átlagosnál nagyobb támogatottsággal vezették be az előrekonfigurált rendszert, garanciával, méghozzá öt hónap alatt. A bevezetésben az Agro-Chemie munkatársai 70%-os munkamegosztást vállaltak magukra, amelyhez háttérként az addigi Prodstar kultúra valamint a meglévő üzemi szintű szaktudás szolgált.

A bevezetésben nemcsak a magyarországi iroda, de az SAP wall-dorfi központjának szakértői is segítettek. A rendszer 2000. január 1-15-ig sikeresen elindult, a Y2K problémától való fenyegetettség észrevétlenül maradt a vállalat számára.

A rendszer bevezetése nagyon hamar eredményesnek bizonyult: teljes körű és integrált megoldást adott, minimalizálta a feldolgozást lassító interfészek igénybevételét. Továbbá a rendszer lehetővé tette az adatvédelmet, a jogosultságok egységes kezelését, és konzisztenssé tette az adatokat. A döntéshozatal felgyorsult az üzleti tranzakciók gyors rögzítése és optimalizált visszakeresése révén. Fontos volt, hogy az ERP rendszer képes legyen a vegyipari cégeknél szokásos folyamatos termelési szisztémát kezelni. Erre szolgál az SAP rendszer vegyipari PP-PI modulja, amelyet a szokásos FI, CO, SD, AM és MM modulok mellett telepítettek. A rendszer a fenti összetevőkön kívül interface-en keresztül kommunikál a korábbi megoldásból megmaradt bérelszámláló-, munkaügyi-, vámrendszerekkel valamint a banki terminállal.

A bevezetéssel kapcsolatban az informatikai vezető hozzátette, hogy az SAP módszer hatékonysága és a megkülönböztetett figyelem sikeres váltást, és sikeres elindulást eredményezett a cég számára. Ennek révén megvalósítható az Agro-Chemie informatikai részlegének küldetése: biztosítani a hosszú távú növekedést, a pontos tájékoztatást valamint csökkenteni a költségeket. Látványos likviditási eredménynek számít, hogy a rendszer bevezetésével optimalizálódtak a termelési folyamatok és zsugorodtak a készletek. Az átlagos készletszint értéke a bevezetést megelőző 2 milliárd forintról 1,4 milliárdra csökkent. Jelentősen csökkent a pénzügyi hóvégi zárások, kalkulációk időtartama. A rendszerből azonnal a vállalat valós állapotát tükröző mérleg- és eredménykimutatások voltak készíthetők.

Az SAP bevezetés gyorsasága és sikeressége a jelentősebb üzleti partnereink elismerését is kiváltotta.

A beruházás következtében javultak a cég információtechnológiai feltételei, a rendkívül gyors átállásnak köszönhetően a foglalkoztatottak egy része új, az eddigiektől eltérő feladatokat kapott.

Noha a rendszer telepítése megtörtént, bejáratásra és tapasztalatgyűjtésre még szükség van. Közvetlen feladat a jogosultságok pontos beállítása, hosszútávra pedig a cég informatikai vezetése a riportrendszer felállítását, az e-business megoldás bevezetését, valamint az SAP kultúra kialakítását fogalmazta meg.