

## SAP sikertörténet



**A BorsodChem Rt.** Közép-Kelet-Európa egyik vezető vegyipari társasága. Fő tevékenysége műanyag alapanyagok - PVC, MDI, habosítható polisztirol-, valamint különféle szerves és szervesetlen vegyipari termékek előállítása. Ezek mellett műanyagipari segédanyagokat, szerves peroxid katalizátorokat és egyéb finomkémiai anyagokat is gyárt. Alaptevékenységén túl a társaság leányvállalatai műanyag-feldolgozást, műszaki, szociális szolgáltatásokat is végeznek. A cég jogelődje a Borsodi Vegyi Kombinát volt, melyet 1996-ban privatizáltak.



## **NAPRAKÉSZ INFORMÁCIÓK A VEGYIPARBAN**

A sikeres privatizációt követő évek tulajdonosi stratégiáját az a célkitűzés határozza meg, hogy flexibilis, innovatív és kreatív környezetet biztosítson a műszaki-gazdasági pozíciók javításához és növekedéséhez. Tevékenységét a minőség, biztonság, környezetvédelem hármas filozófiájának szellemében - az ISO 9002 Minőségbiztosítási és az ISO 14001 Környezetvédelmi Irányítási Rendszer működtetésével végzi.

### **A SZÁMÍTÁSTECHNIKAI-INFORMATIKAI RENDSZER KIVÁLASZTÁSA, ALAPVETŐ KÖVETELMÉNYEK**

Az optikai gerinchálózatra csatlakozó, strukturált kábelezésű hálózathoz kapcsolódó számítógépeket, ami jelenleg is a BorsodChem Rt. számítástechnikai alapját képezi 1995-ben építették ki. A fizikai környezet kialakítását követően a cég külön csoportot állított fel, melynek feladata volt a megvalósítandó informatikai rendszerrel szemben támasztott követelmények meghatározása. Ezen belül kiemelt szempontként fogalmazódott meg az adatbiztonság (az 1998-ban több mint 70 milliárd forintos forgalmat lebonyolító vállalat adatainak sérülése akár több évre is kiható versenyhátrányt okozhatott volna). Fontos szempont a rendszer integráltsága. A BorsodChem Rt. is rendelkezett tapasztalatokkal olyan szoftverek üzemeltetése területén, amelyek nem képesek adatcserére – az egyik program által kinyomtatott listát adatrögzítők vitték be a másik programba –, így adatvissza-keresés esetén is három-négy program egyidejű használatára volt szükség. Alapvető elvárás volt, hogy a leendő rendszer

**SAP Hungary Kft.**

MOM PARK, SAP Irodaház

1123 Budapest, Csörsz u. 41.

Tel.: 488 54 00; Fax: 457 83 44

www.sap.com/hungary

E-mail: info.hungary@sap.com

egyfelől képes legyen olyan szolgáltatás-csomagot is nyújtani, ami rugalmasan nyomon követi az üzleti élet szabályainak (adó, jelentéskészítési kötelezettségek, jogi, pénzügyi) folyamatos változását, másfelől minél hamarabb felhasználja az informatikai ipar fejlesztési eredményeit is. A vállalatirányítási rendszert kiválasztó csoport további követelménye volt, hogy olyan szoftvert találjon, amelyet a világ számos országában használnak, valamint rendelkezik magyarországi referenciahellyel is. Hazai referenciaként megtekintése során nyilvánvalóvá vált, hogy nem elégséges, ha a szoftvernek magyar nyelvű a kezelői felülete, fejlesztés vagy hibaelhárítás esetén előnyt jelent, ha az alkalmazást bevezető cég magyar szakembergárdával is rendelkezik. A vállalat vezetésének igénye egyértelmű volt: a megoldás lássa el a döntéselőkészítő és döntéshozó vezetőket valóban naprakész információkkal, legyen alkalmas a termelés és kereskedelem hatékonyságának növelésére és természetesen képes legyen a számviteli, pénzügyi feladatok elvégzésére is.

**AZ SAP R/3® BEVEZETÉSE ÉS HASZNÁLATA**

Az SAP R/3® bevezetéséről meghozott döntést követően 1996-ban a BorsodChem Rt. szerződést kötött a Dynasoft Kft-vel, amely ekkorra már több sikeres magyarországi SAP bevezetést irányított, így rendelkezett ipari környezetben szakmai tapasztalatokat szerzett magyar munkatársakkal. Első lépcsőben a BorsodChem Rt. és a Dynasoft Kft. szakemberei munkafázisonként feltérképezték a vállalatnál zajló munkafolyamatokat és az így nyert ismeretek alapján a vállalat igényeihez igazították az SAP R/3® bevezetni kívánt moduljait. Az előkészítés további fontos része volt a leendő felhasználók oktatása, ahol nem csak annak a modulnak a működését ismerhették meg, amelyet a későbbiekben napi munkájuk során használnak majd, hanem az SAP vállalatirányítási filozófiáját is, amelynek ismeretében felismerték az általuk végzett munka fontosságát és rendszerbe illeszkedését. Az SAP oktatáson részt vett felhasználói csoportvezetők, munkatársak és informatikusok a vállalaton belül szervezett képzéseken adták tovább ismereteiket. Az SAP pénzügyi (FI), kontrolling (CO), eszkozgazdálkodás (AM), anyaggazdálkodás (MM) és projekt management (PS) moduljait 1997. január eleje óta használja a BorsodChem Rt. A modulok közül érdemes kiemelni a PS modul használatának hasznosságát, amely alkalmas beruházás, felújítás menedzselésére a terv elkészítésétől a

lebonyolításon át a pénzügyi teljesülésig. (Ennek a modulnak a használatát a Borsod-Chem Rt. 10 milliárd forint értékű vagyona kívánta meg.) A bevezetést követő negyedévben megtörtént a modulok finom beállítása. Ekkor üzem közben, a felhasználás során szerzett tapasztalatok alapján optimalizálták a szoftver működését. 1998-ban a BorsodChem Rt. megkezdte a karbantartás (PM) modul bevezetését is. Ez a program alkalmas az eszközök életútjának követésére, illetve a BorsodChem Rt. több kilométeres csőhálózata karbantartási munkálatainak támogatására. A csőhálózat megjelenítését egy CAD/CAM program végzi, ami szintén szabványos felületen csatlakozik az SAP R/3®-as rendszeréhez. A nagyvállalatoknál jelentős iratállomány képződik, amely digitalizálására különféle megoldások születtek. A BorsodChem Rt. által használt, az SAP programhoz illeszkedő, a Digital által kifejlesztett program segítségével sikerült a papírfelhasználást csökkenteni, a számlák több példányos előállítását, iktatását, továbbítását és lefűzését helyett ma már a vállalatnál a számlák digitális képét használják a munkafolyamat során. Az SAP R/3® rendszer megbízhatóságát mutatja az a tény, hogy amikor a vállalatcsoporton belül a Borsod-Chem Rt. egyik leányvállalatánál, a 600 millió forintos alaptőkéjű Ongro Pack Rt-nél szoftver cserére került sor, a vállalatvezetés az SAP rendszer használata mellett döntött.

**TAPASZTALATOK AZ SAP HASZNÁLATÁRÓL**

Az SAP által nyújtott szolgáltatások megfelelnek a BorsodChem Rt. vállalatvezetése által megfogalmazott elvárásoknak. A gazdaságossági számítások igazolták, hogy az SAP segítségével eredményesebbé vált a vállalat működése. Bevezetése átláthatóbbá tette a cég működését, javult és pontosabban mérhetővé vált az egyes munkafolyamatok hatékonysága. „Az SAP R/3® használatával mérhetetlen mennyiségű adat halmozódik fel a BorsodChem Rt-nél. A mi célunk az, hogy ezekből az adatokból a vállalatvezetés számára értelmezhető információkat teljes körűen kinyerhetővé tegyük” - fogalmazta meg Giba János a 30 fős informatikai csoport további feladatait. Ennek keretében már tanulmányozzák az SAP vezetői információs rendszerét, amely nem csak előre meghatározott formátumú időszaki jelentések elkészítésére alkalmas, hanem a vállalat tevékenységéről meglévő adatok tetszés szerinti csoportosítására, egyfajta „információs Rubik-kocka” felállítására is.