

SAP referencia-történet



„Olyan vállalatirányítási rendszert kerestünk, amellyel a termelésirányítás magas szintű integrálása mellett a karbantartás és a továbbfejlesztés gondjait is levehetjük vállunkról“

Marton József vezérigazgató, Glovita Kesztyű Rt.

Áttekintés

Cégnév

Glovita Kesztyű Rt.

Iparág

Textilipar

Felhasználók száma

30 fő

Weboldal

www.glovita-gloves.hu

A bevezetés célja

A döntéshozatal felgyorsítása a termelésirányítás magas szintű integrálása által

A karbantartás és a továbbfejlesztés erőforrás- és költségigényének csökkentése

Miért az SAP?

Bevezetés a meglévő üzleti folyamatok megtartása mellett
A vállalat működésének jobb áttekinthetősége a részletesebb adatoknak köszönhetően
Nagyobb teljesítmény, költségek csökkentése

Bevezető partner

Synergon Informatika Rt.

Bevezetett rendszer

mySAP All-in-One
Modulok: pénzügy, számvitel, kontrolling, logisztika, termelésirányítás és emberierőforrás-gazdálkodás moduljai

Korábbi rendszerkörnyezet

Elkülönülten működő könyvviteli és pénzügyi szoftverek, egyedi fejlesztésű termelésirányítás

Szoftver környezet

Microsoft Windows

Adatbázis

SQL 2000

A győri Glovita Kesztyű Rt. már a 80-as évek közepétől egy hálózatba kötött személyi számítógépekre épülő, könyvelői, pénzügyi és termelésirányítási modulokból álló rendszert használt, amelynek elemei azonban egymástól elkülönülten működtek a vállalatnál. A termelésirányítási rendszer ráadásul egyedi fejlesztésű volt, és mind körülményesebbé és költségesebbé vált technológiai frissítése, funkcionalitásának bővítése.

A fejlesztés kultúrája

A munkavédelmi kesztyűket gyártó, győri székhelyű cég a jogelőd 1929-es megalapítása óta több tulajdonos- és névváltást jegezhetett be történetébe. A vállalat azonban mindig hangsúlyt fektetett a technológia fejlesztésére. A hetvenes évek végén a legfejlettebb japán kötőgépeket állította üzembe, és a termelést - 40 százalékos anyagmegtakarítással - rövid időn belül a nyolcszorosára növelte. 1984-től az önálló exportjoggal rendelkező vállalat Közép-Európa legnagyobb kesztyűgyáráként évi tízmillió pár kézrevalót termelt, és ennek felét külföldre, elsősorban Nyugat-Európaiba szállította.

Ezzel egy időben nagyszámítógépes informatikai rendszerét olyan, hálózatba kötött személyi számítógépekre épülő termelésirányításra cserélte a cég, amely a rendeléstől a számlázásig követhette a technológiai folyamatokat. A 90-es évek elején magyar-német-francia tulajdonú részvénytársasággá alakult Glovita ma két telephelyen 200 munkást foglalkoztat. Termékeinek mintegy 80 százalékát külföldön értékesíti, árbevétele meghaladja az egy milliárd forintot.



mySAP All-in-One uniós támogatással

A szóba jöhető vállalatirányítási rendszerek közül az SAP megoldása, a mySAP All-in-One biztosította mindazt a funkcionalitást, amit a Glovita keresett: a termelésirányítás valamennyi elemének integrálhatóságát, az adatok konzisztenciáját és az üzleti folyamatok átláthatóságát a cég működésének egészére nézve. Fontos szempont volt továbbá, hogy a termelésirányítás számítógépes támogatásának két évtizede alatt kiforrott folyamataira a lehető legkisebb változtatás mellett lehessen bevezetni az új rendszert, amelynek használatától a részvénytársaság nem utolsósorban költségeinek csökkentését is várja.

A beruházás méretének megfelelően a Glovita 2004 júniusában közbeszerzési pályázatot írt ki, amelyen az SAP Hungary értékesítési partnere, a Synergon Informatikai Rt. nyert a rendszer bevezetésén túl tanácsadásra, projektvezetésre, oktatásra és támogatásra is kiterjedő ajánlatával. Ezt követően a társaság a GVOP 4.1.1-es pályázaton keresztül európai uniós támogatást igényelt és kapott a projekthez. Ennek odaítélésére 2005 nyarán került sor, így a bevezetés az utolsó negyedévben indulhatott.

Jobb áttekinthetőség, nagyobb teljesítmény

A Glovitánál a mySAP All-in-One pénzügy, számvitel, kontrolling, logisztika, termelésirányítás és emberierőforrás-gazdálkodás moduljai kerültek bevezetésre a projekt során, amely 2006 márciusában az adatok feltöltésével záró szakaszába lépett.

„A mySAP All-in-One meglévő folyamataink megtartása mellett leképezte korábbi rendszerünket, ugyanakkor sokkal részletesebb adatokat szolgáltat, egységes formátumban és következetesen jó minőségben, ráadásul nagyobb teljesítmény mellett“ - összegezte az első tapasztalatokat a vezérigazgató. - „Adatainkat mostantól csupán egyszer visszük be a rendszerbe, mivel a mySAP All-in-One az üzleti folyamatok mentén végig egységesen és következetesen kezeli őket, mindig naprakészen és hibamentesen, egyetlen helyen rendelkezésünkre állnak. Az SAP rendszerének bevezetésével nagyobb mennyiségű és naprakész adat, információ fog rendelkezésünkre állni üzleti folyamataink mindenkori állapotáról. A külföldi tulajdonosoknak negyedévente küldött jelentések elkészítése így kevesebb erőforrást igényel majd. Ennél is fontosabb azonban, hogy a mySAP All-in-One fel fogja gyorsítani a döntési folyamatokat, ami a napi tevékenység és a hosszabb távú, stratégiai tervezés terén egyaránt sokat segíthet abban, hogy a Glovita tovább növelje eredményességét.“