

Historia de éxito de clientes SAP AutomotiveSuppliers



La solución AutomotiveSuppliers permite a **Asientos Esteban** adaptarse a las necesidades de cada momento en un mercado tan dinámico y competitivo como el de la Automoción.



ASIENTOS ESTEBAN: INTEGRACIÓN TOTAL E INTERNACIONALIZACIÓN CON AutomotiveSuppliers

Asientos Esteban es líder en el diseño y fabricación de sistemas completos de asientos para el transporte de viajeros. Con su sede central localizada en Pamplona, tiene plantas en Inglaterra, México y Brasil.

Los objetivos de la compañía se encauzan principalmente hacia la internacionalización, el crecimiento y la excelencia del producto.

Para conseguirlo, en Asientos Esteban se hacen programas y sistemas que, con la aplicación de los medios tecnológicos apropiados, permiten fabricar con altas cotas de calidad los asientos que en cada momento demanda el mercado.

Su compromiso de continua inversión en diseño y desarrollo, junto con las últimas tecnologías y el equipamiento de sus plantas aseguran un sistema de fabricación con máxima flexibilidad y eficiencia.

SITUACIÓN ANTERIOR

Hasta 1.999, los sistemas que poseía Asientos Esteban se caracterizaban por una mezcla de paquetes y desarrollos, aplicaciones y datos departamentales no integrados que daban una respuesta poco ágil a las necesidades de integración y expansión que se comenzaba a vislumbrar.

Se estudiaron diversas soluciones tanto nacionales como internacionales, con el objetivo de dotar a la compañía de un ERP con horizonte de futuro, capaz de compartir y alinearse con los planes de expansión internacional.

Los aspectos más importantes a tener en cuenta en la selección fueron:

- Sistemas propietarios Vs sistemas abiertos.
- Información desestructurada Vs sistemas integrados.
- Capacidad de crecimiento internacional.

La amplia funcionalidad e integración de la plataforma mySAP Business Suite; la cual cubría las necesidades actuales y futuras de la compañía; su implantación a nivel mundial y capacidad tecnológica, unido a la alta calidad técnica de los profesionales de gedas Soluciones y Proyectos, y su decidida apuesta por el sector de la industria auxiliar del automóvil, fueron elementos claves que impulsaron a Asientos Esteban a utilizar la solución AutomotiveSuppliers, específica del sector de la industria auxiliar del automóvil, desarrollada por gedas Soluciones y Proyectos, y basada en la tecnología de SAP.

EL PROYECTO

El proyecto de implantación de la solución AutomotiveSuppliers fue realizado por gedas Soluciones y Proyectos, empresa consultora designada por SAP como Value Added Reseller (VAR) y englobada en el canal de venta indirecta de SAP.

El número de usuarios que utilizan diariamente la solución son 30. AutomotiveSuppliers esta instalada sobre servidores HP, sistema operativo Windows NT y base de datos Oracle.

Cobertura Funcional

Los módulos implantados de la solución AutomotiveSuppliers han sido los siguientes:

- Finanzas (FI).
- Controlling (CO).
- Gestión de activos (AM).
- Ventas y Distribución (SD).
- Gestión de Materiales (MM).
- Planificación de la Producción (PP).
- Gestión de Calidad (QM).



“Con SAP hemos encontrado una solución eficaz para nuestro enfoque de integración e internacionalización en nuestra compañía. Todas nuestras plantas, Pamplona, Mexico e Inglaterra, mantienen un sistema de información corporativo y homogéneo y eso hace que nuestra gestión sea rápida y veraz. A su vez, y dentro de nuestra política de expansión, éste hecho nos permite implantar en cualquier país nuestro sistema en un tiempo record respetando todos los requerimientos particulares de cada mercado.”

Juan Barbería
Responsable de I.T
Asientos Esteban

Un elemento de especial importancia es el Configurator de Productos. La personalización del asiento para cubrir todas las necesidades del mercado, así como la diferenciación, forman parte de la política de la compañía lo que hace que este aspecto sea de especial relevancia e importancia para Asientos Esteban.

En el caso de la planta de Inglaterra se utiliza doble Configuración, tanto en la compra como en la venta.

Tras la implantación de SAP, la integración es total en toda la compañía. Así, todos los departamentos de Asientos Esteban utilizan las soluciones de SAP como herramienta de sistemas de información y de la misma forma, es el modelo corporativo a nivel mundial implantado también en las plantas que la compañía tiene en México e Inglaterra.

Los procesos de negocio soportados por la solución AutomotiveSuppliers son los siguientes:

■ **Gestión Financiera y de Costes**

- Gestión de costes generales a través de centros de coste: Planificación de costes, imputaciones reales, repartos, etc...
- Gestión de cartera y contabilidad de terceros.
- Determinación de los informes legales.

■ **Gestión de Compras**

- Herramientas de prospección de mercado y control de precios.
- Gestión de pedidos abiertos, planes de entregas, acuerdos marco, etc...
- Verificación de facturas con circuitos de bloqueo y liberación.
- Herramientas para la evaluación de proveedores en función de distintos criterios.

■ **Planificación y Almacenes**

- Planificación integrada de la cadena de suministro.
- Simulaciones de planificación a largo plazo.
- Escenarios de evaluación de capacidad comprometida en planta: análisis por línea de producción y puesto de trabajo.
- Gestión de stocks en tiempo real: Cantidad y valor.

■ **Producción**

- Gestión de estructura de producto: listas de materiales y rutas de fabricación.
- Planificación de coste de producto y análisis de desviaciones.
- Procesos de inyección y mecanizado en serie.
- Fabricación de componentes electrónicos.
- Gestión de rechazos por operación en los procesos productivos.
- Gestión de modificaciones en el producto a lo largo de su ciclo de vida.

■ **Ventas**

- Mensajes EDI preparametrizados.
- Gestión de ofertas, pedidos, planes de entrega y pedidos abiertos.
- Gestión de acuerdos comerciales y condiciones de precio.
- Gestión de expediciones, embalaje, etiquetado y emisión de albaranes.
- Procesos de facturación y autofacturación (EDI).
- Procesos de comercio exterior.

■ **Gestión de Calidad**

- Homologación de proveedores y realización de auditorías.
- Gestión de incidencias: reclamaciones de clientes, reclamaciones a proveedores e incidencias internas en el proceso productivo.
- Emisión de certificados en ventas.

BENEFICIOS

Los principales beneficios derivados de la utilización de la solución AutomotiveSuppliers han sido los siguientes:

- Desarrollo de un modelo corporativo de utilización mundial.
- Integración de datos.
- Optimización de la planificación.
- Posibilidad de configuración de producto.
- Mayor control de los costes de fabricación.
- Disminución de stocks.
- Rapidez en la obtención de la información.
- Agilidad en la toma de decisiones.
- Capacidad de crecimiento, afrontando nuevas funcionalidades sin cambiar de plataforma.

ESTRATEGIA DE FUTURO

SAP encaja en la estrategia de Asientos Esteban en una doble faceta: Como soporte de su expansión internacional y como base de nuevas tecnologías y modos de negocio.

Esto hace que los planes de expansión de la compañía estén perfectamente cubiertos, con una posición privilegiada frente a retos importantes de futuro.

DE UN VISTAZO

Solución SAP:	AutomotiveSuppliers
Áreas:	Finanzas (FI) Controlling (CO) Gestión de activos (AM) Ventas y Distribución (SD) Gestión de Materiales (MM) Planificación de la Producción (PP) Gestión de Calidad (QM)
Plataforma Hardware:	HP
Sistema Operativo:	Windows NT
Base de Datos:	Oracle
Número de Usuarios:	30
VAR de Implementación:	gedas Soluciones y Proyectos